

TEK Norge

Årsrapport 2025

Teknologi for et tryggere og mer konkurransedyktig Norge

Tidligere IKT-Norge

1. Innledning

2025 var et merkeår for TEK Norge. Midt i et år preget av stortingsvalg, geopolitisk uro og akselererende teknologiutvikling valgte organisasjonen å ta et tydelig grep: Vi endret navn fra IKT-Norge til TEK Norge. Navnebyttet, annonsert under Arendalsuka i august, signaliserer en bredere samfunnsrolle der teknologi ikke lenger er et nisjefelt, men kjernen i forsvar, helse, utdanning og verdiskaping.

– Våre 350 medlemsbedrifter utvikler og drifter kritisk digital infrastruktur og leverer høyteknologi som er avgjørende for alt fra forsvar og helse til utdanning og finans. Navnebyttet til TEK Norge speiler dette utvidede samfunnsoppdraget, sa administrerende direktør Øyvind Husby.

I 2025 tok TEK Norge en rekke konkrete og merkbare initiativ: Vi åpnet Brussel-kontoret, oppnådde et historisk gjennomslag med regjeringens langtidsplan for digital infrastruktur, lanserte Nordens første cybersikkerhets-benchmark, signerte en samarbeidsavtale med Forsvaret og arrangerte Norges største cyberkonferanse for tredje gang. Stortingsvalget ga oss også en ny politisk arena og vi brukte valgkampen aktivt til å løfte teknologipolitikk høyere på partienes dagsorden.

2. Organisasjonen i 2025

Styret og ledelse

Kolbjørn Haarr fortsatte som styreleder i 2025 og sikret kontinuitet i styringen av organisasjonen. IKT-Norges 98. generalforsamling ble avholdt 30. april 2025, der et nytt styre ble enstemmig valgt.

Det nye styret for 2025 besto av:

- Kolbjørn Haarr, styreleder (styremedlem i Dips og Kernel AS)
- Tore Bjelland (Administrerende direktør, Oracle Norge AS)
- Maria Ervik Løvold (Group Executive Vice President Technology and Services, DNB)
- Birgitte Engebretsen (CEO, Telenor Norge)
- Per Morten Torvildsen (Executive Vice President NetCo, GlobalConnect)
- Kjell Rusti (CEO, Sopra Steria Skandinavia)
- Halvor Bjerke (CEO, Green Mountain Nordic og styreleder i Norsk Datasenterindustri)
- Lene Diesen (CEO, Netnordic Norway) (fratrådte i løpet av året pga jobbytte)
- Hanne Støre Valeur (CEO, Tietoevry Care Norway)
- + Hege Støre (gikk ut av styret pga arbeidssituasjon)

Administrerende direktør Øyvind Husby ledet administrasjonen gjennom 2025. Under Husbys ledelse ble TEK Norge befestet som en tydelig teknologi- og næringspolitisk aktør i et år preget av stortingsvalg og økt nasjonal sikkerhetstakt.

Navnebytte: Fra IKT-Norge til TEK Norge

Et av årets viktigste symbolske og strategiske grep var navnebyttet som ble kunngjort under Arendalsuka i august 2025. IKT-Norge er ikke lenger bare en organisasjon for IKT. Det er en organisasjon som favner all teknologi som er avgjørende for forsvar, beredskap, helse og samfunnssikkerhet. Navnebyttet til TEK Norge speiler dette utvidede samfunnsoppdraget og ble positivt mottatt av både medlemmene, ansatte og eksterne interessenter.

Ansatte og kompetanse

TEK Norge ble i løpet av 2025 totalt 11 ansatte, da Norsk Datasenterindustri (NDI) i april styrket laget med Reynir Johannesson som daglig leder.

Medlemsutvikling

TEK Norge hadde ved utgangen av 2025 om lag 350 medlemsbedrifter fra alle deler av det digitale næringslivet. Bredden gjenspeiler organisasjonens styrke som nettverksorganisasjon – fra oppstartsbedrifter til globale konsern.

3. Satsing på forsvar og sikkerhetspolitikk

Et historisk gjennomslag: Langtidsplan for digital infrastruktur

1. september 2025 feiret TEK Norge et stort politiske gjennomslag. Regjeringen la frem en nasjonal sikkerhetsplan for digital infrastruktur som TEK Norge (da IKT-Norge) hadde jobbet målrettet for siden 2022.

– Dette er et tydelig gjennomslag for TEK Norge og våre medlemmer. Vi har lenge pekt på behovet for en langsiktig plan som sikrer finansiering og systematisk samarbeide mellom det private og offentlige for å sikre denne kritiske infrastrukturen. Regjeringen leverer nå på dette, sa Øyvind Husby da planen ble presentert.

Planen innebærer at regjeringen setter av 400 millioner kroner årlig til å styrke den digitale grunnmuren. TEK Norge markerte gjennombruddet med "gjennomslagskake" – og justisminister Astri Aas-Hansen og digitaliseringsminister Karianne Tung delte kaken med TEK Norges ledelse.

Samarbeidsavtale med Forsvaret

Under Arendalsuka 2025 signerte TEK Norge en samarbeidsavtale med Forsvaret. Gjennom dette partnerskapet ønsker organisasjonen å styrke digital suverenitet og bygge et mer robust totalforsvar gjennom mer effektiv bruk av sivil teknologi og samarbeide med det private næringslivet. Avtalen er en formalisering av det arbeidet TEK Norge har gjort over flere år for å koble teknologibransjen tettere på forsvars- og beredskapsarbeid.

Cybersikkerhet og digital beredskap

Cybersikkerhet sto høyt på dagsordenen i 2025. TEK Norge lanserte i desember den banebrytende rapporten «Cybersikkerhet i Norge – Nordisk benchmark 2025», utarbeidet av NyAnalyse på oppdrag fra TEK Norge. Rapporten avdekket at Norge havner på sistede plass blant de nordiske landene i cybersikkerhet, preget av fragmentering og manglende gjennomføringskraft til tross for et solid faglig fundament.

Samtidig lanserte TEK Norge et oppdatert veikart for et tryggere Norge, med syv strategiske mål og konkrete tiltak. Veikartet ble overlevert til digitaliseringsminister Karianne Tung.

I oktober presenterte Global Connect rapporten «Digital Resilience – Securing Norway's Digital Infrastructure Amid Growing Uncertainty and Geopolitical Risks» hos TEK Norge. Analysen viste at Norge kan slås ut fullstendig etter bare fire timer uten internett. Et dystert bilde som understreket behovet for handling.

Nordisk sikkerhetsklarering

I desember 2025 gikk TEK Norge, TechSverige og søsterorganisasjoner i de nordiske landene ut med et felles krav om harmonisering av sikkerhetsklarering på tvers av Norden. Med Finland og Sverige som medlemmer i NATO har regionen en historisk mulighet til å styrke den digitale motstandskraften, men blant annet klareringsprosesser som varierer mellom landene og kan ta over ett år, og dette hemmer effektivt samarbeid og mobilitet av sikkerhetspersonell.

– *Beslutninger kan ikke utsettes. Hver forsinkelse svekker den samlede sikkerheten i regionen, sa Øyvind Husby.*

Attack 2025 – Norges største cyberkonferanse

For tredje år på rad arrangerte TEK Norge, sammen med Teknisk Ukeblad og Digi.no, cyberkonferansen Attack. Attack 2025 samlet beslutningstakere fra politikk, forsvar, etterretning, teknologiindustri og akademia for å møte de voksende digitale truslene mot Norge.

Digitaliseringsministeren åpnet konferansen og understreket at regjeringen er på jobb hver dag for å sikre den digitale infrastrukturen. For første gang lanserte TEK Norge et nordisk mesterskap i cybersikkerhet under konferansen. Den ble tatt imot av digitaliseringsminister Karianne Tung og viste at Norge lå et stykke bak våre nordiske naboland. Konferansen var fullbooket med over 500 deltakere.

4. Internasjonalt engasjement

Brussel-kontoret åpner

I januar 2025 annonserte TEK Norge (da IKT-Norge) den formelle etableringen av Brussel-kontoret. Bakgrunnen var klar: EU er verdensledende på tech-regulering, og NATO er sentralt for norsk sikkerhet. Samtidig er teknologiindustrien en kritisk del av totalforsvaret. Med økt internasjonal uro og mulig handelskrig på trappene etter Trumps gjenvalg, var det avgjørende å være til stede der beslutningene fattes.

Brussel-kontoret åpnet formelt tidlig i 2025 i samarbeid med konsulentselskapet Tingvoll Brussels. Det første Brussel-seminaret for medlemmer fant sted i mars, og var et digitalt møte med mulig handelskrig med USA som tema. Den første CEO-turen til Brussel var 22.–24. april 2025, med oppstart hos NATO-hovedkvarteret. Seminaret ga deltakerne innsikt i muligheter for norsk næringsliv i NATO og EUs teknologireguleringer.

Nordisk samarbeid og New Nordics AI

TEK Norge tok i 2025 en sentral rolle i det nordiske KI-samarbeidet gjennom initiativet New Nordics AI, som akselererer KI-adopsjon i Norden og Baltikum. Fredrik Syversen og Christopher Hoff representerte TEK Norge i det nordiske nettverket.

Under Arendalsuka 2025 kunngjorde TEK Norge en rekke nordiske initiativ. Novemberturnéen – med besøk i Narvik, Tromsø og Stavanger – viste det brede geografiske nedslagsfeltet for teknologiutvikling i Norge.

Stargate Norway – Historisk datasenter i Narvik

19. november 2025 tok Aker og Nscale første spadetak for Stargate Norway i Narvik – Norges største datasenter med OpenAI og Microsoft som ankerkunder. TEK Norge og Norsk Datasenterindustri var til stede og kalte åpningen banebrytende.

– Dette er en satsing som begynner i Narvik, men effekten kan bli langt større. Vi snakker om nye kompetansemiljøer, flere arbeidsmuligheter og bedre rammevilkår for utvikling av norsk teknologi og forskningsbasert verdiskaping, sa Fredrik Syversen i TEK Norge.

Demokrati og deepfakes – Stortingsvalget 2025

Foran Stortingsvalget 8. september 2025 var TEK Norge en sentral aktør i arbeidet med å beskytte demokratiet mot KI-generert desinformasjon. Alle ni stortingspartier undertegnet i november 2024 en avtale initiert av TEK Norge om ikke å bruke deepfakes og desinformasjon i valgkampen – og avtalen ble satt ut i livet gjennom hele valgkampen i 2025.

5. Politisk arbeid og initiativer

Deltakelse på høringer

TEK Norge var svært aktive i 2025 og leverte en rekke høringsinnspill til myndighetene. De viktigste temaene inkluderte:

- Nasjonal sikkerhetsplan for digital infrastruktur: TEK Norge presset på for at planen ble realisert, og feiret gjennombruddet i september.
- Statsbudsjettet 2026: TEK Norge deltok på budsjettøring og fremmet krav om økt satsing på cybersikkerhet, KI-adopsjon og digital grunnmur. Organisasjonen uttrykte skuffelse over at digitaliserings-satsingen ikke var tilstrekkelig ambisiøs.
- NIS2-direktivet / Digitalsikkerhetsloven: TEK Norge fulgte implementeringen av EUs NIS2-direktiv tett og fremmet innspill om at regelverket må innføres raskere i Norge.
- KI-politikk og nordisk benchmark: TEK Norge la frem sin KI-benchmark og overleverte anbefalinger til digitaliseringsminister Karianne Tung om nordisk KI-samarbeid.
- Stortingsvalget 2025: TEK Norge kåret beste teknologipolitikk blant partiene. Venstre trakk det lengste strået, fulgt av Høyre og Arbeiderpartiet.

Politisk påvirkningsarbeid forøvrig

TEK Norge jobbet aktivt med rammevilkår for det digitale næringslivet gjennom 2025. Sentrale saker inkluderte:

- Digital grunnmur og forsvar: Etter gjennombruddet i september fortsatte TEK Norge å presse på for at forsvarsløftet i større grad brukes til å styrke sivil digital infrastruktur.
- KI-løft for norsk næringsliv: TEK Norge tok initiativ til KI-konferansen i GoforIT-regi og fremmet konkrete tiltak for å akselerere KI-adopsjon i offentlig sektor og SMB-er.

- Nordisk sikkerhetsklarering: TEK Norge ledet an i det nordiske arbeidet for harmonisering av klareringsprosesser – et initiativ tatt opp med regjeringer og forsvarsmyndigheter i alle de nordiske landene.
- Kompetanse: TEK Norge fortsatte å fremme behovet for 1500 nye IKT-studieplasser og styrket satsing på STEM-fag i hele utdanningsløpet.
- Regelverket rundt innleie i IT-bransjen har vært under diskusjon hele 2025, og vi har bidratt inn i høringer og innspillsmøter

Arrangementer og møteplasser i 2025

Årskonferansen 2025: Teknologi for et tryggere samfunn

21. mai 2025 arrangerte TEK Norge (da IKT-Norge) sin årskonferanse under temaet «Teknologi for et tryggere samfunn». Konferansen samlet politikere, næringslivsledere og teknologiekspertene for å diskutere Norges rolle i teknologikapløpet og avhengigheten av amerikansk storteknologi.

Høydepunkter fra konferansen:

- Nordisk mesterskap i KI: Øyvind Husby presenterte resultatene av TEK Norges KI-benchmark. Analysen ble overlevert til digitaliseringsminister Karianne Tung.
- Politisk toppmøte om teknologi: Jan Christian Vestre, Sylvi Listhaug og Nikolai Astrup diskuterte teknologinæringens plass i valgkampen.
- Europadebatt: André Rogaczewski, CEO i Netcompany, holdt innlegg om behovet for å bygge europeiske teknologiløsninger.
- Rogaczewski møtte representanter fra Google og Microsoft, (Risaasen og Austvoll Jensen) til debatt om tryggheten i amerikanske skytningstjenester. Microsofts nedstengning av epost-kontoen til en dommer ved ICC i Haag ble kommentert.
- Cybersikkerhet og forsvar: NSM-sjef Arne Christian Haugstøyl og teknologisjefer fra Green Mountain, NetNordic og Itera deltok i debatten om teknologibransjen i totalforsvaret.

Arendalsuka 2025

TEK Norge hadde rekordsterk tilstedeværelse under Arendalsuka 2025, med faste tilholdssteder på Castelle og Annen Etage i Arendal. Gjennom hele 40 arrangementer og debatter satte TEK Norge teknologi og sikkerhet på den politiske dagsordenen.

Høydepunkter fra TEK Norges Arendalsuke:

- Kunngjøring av navnebytte fra IKT-Norge til TEK Norge
- Signering av samarbeidsavtale med Forsvaret
- Lansering av tek-tankesmien GoforIT for offentlig sektor
- Kåring av beste teknologipolitikk blant de politiske partiene (Venstre vant)
- Debatter om digital svindel, offentlige anskaffelser og kommunal digitalisering

Med lange køer inn til TEK Norge-huset bekreftet Arendalsuka 2025 at organisasjonen er blitt Norges viktigste møtested for politikk og teknologi.

GoforIT: KI-konferansen 2025

TEK Norges tankesmie GoforIT arrangerte 19. september 2025 en KI-konferanse for offentlig sektor med 460 deltakere og 57 innledere – Norges største konferanse om KI i offentlig sektor. Der ble undersøkelsen IT i praksis 2025 presentert og Stavanger kommune kåret til Norges beste KI-kommune.

Konferansen avdekket at mer enn halvparten av statlige virksomheter og kommuner nå bruker KI som er et viktig vendepunkt. Samtidig har kun 13 prosent en helhetlig og strukturert tilnærming til KI på virksomhetsnivå. Under åpningen annonserte GoforIT at tankesmien åpner for medlemskap fra offentlig sektor.

Nordic Data Center Week 2025

Gikk av stabelen med deltakelse fra alle nordiske land. Norsk Datasenterindustri (NDI) og TEK Norge arrangerte en rekke møter, konferanser og befaringer. Under uken ble rapporten «Long-term power consumption development for data centers in Norway» fra THEMA Consulting Group lansert. Rapporten anslår at datasentre vil gå fra å stå for 1 % av Norges kraftforbruk i 2024 til 11 % i 2050, drevet av KI-vekst.

Fagforum og medlemsmøter

TEK Norges fagforum er medlemmenes møteplass for å drøfte trender og utfordringer innen spesifikke domener. I 2025 ble det gjennomført en rekke fagforummøter innen sikkerhet og forsvar, telekom/infrastruktur, e-helse, EdTech og offentlige anskaffelser. TEK Norge har fagforum for CEO-nivå, eHelse, EdTech, sikkerhet og forsvar, og offentlige anskaffelser.

6. GoForIT

GoforIT er TEK Norges tankesmie og arena for samarbeid mellom akademia og næringslivet. Organisasjonen diskuterer, utvikler og påvirker innholdet i utdanningene innen IT, teknologi og innovasjon. I 2025 markerte GoforIT seg særlig gjennom KI-konferansen for offentlig sektor i september, der 460 deltakere og 57 innledere satte KI-adopsjon i offentlig sektor på kartet.

GoforIT åpnet i 2025 for medlemskap fra offentlig sektor som er en viktig utvidelse som styrker samarbeidet mellom teknologibransjen og det offentlige.

7. Datasenterindustrien – NDI

Norsk Datasenterindustri (NDI) er en uavhengig og nøytral organisasjon for den norske datasenternæringen og tilstøtende aktører. Organisasjonen er en del av TEK Norge og hadde et aktivt 2025 med sterkt fokus på Norges voksende rolle som europeisk datasenterland.

Høydepunkter for NDI i 2025 inkluderte Nordic Data Center Week, deltakelse ved grunnsteinsnedleggelsen for Stargate Norway i Narvik, og lansering av kraftforbruksrapporten fra THEMA Consulting Group.

8. Medie- og kommunikasjonsinnsats

TEK Norge opprettholdt i 2025 en høy profil i norske medier. Navnebyttet, cyberbenchmarken og langtidsplanen for digital infrastruktur og annet, ga organisasjonen bred mediedekning gjennom året.

Antall medieoppslag i 2025: 399 (259- TEK Norge), 140 - NDI (2024: ca. 398 oppslag)

TEK Norge: 32 451 (15 539 på LinkedIn, 5800 på Facebook, 2186 på Instagram, 5443 LinkedIn nyhetsbrevabonnenter, 3483 Make nyhetsbrevabonnenter)

Forum (kun TEK Norge) 757 (156 EdTech-forum, 167 CEO-forum, 124 eHelseforum, 117 Offentlige anskaffelser, 98 Sikkerhet, 30 Kompetanse, 22 AV, 43 Telekom)

NDI: 6000 følgere på LinkedIn + 260 nyhetsbrev

GoforIT: 2000 følgere på LinkedIn

Totalt med forum: 41 468

Totalt uten forum: 40 711

TEK Norge publiserte gjennom 2025 en rekke analyser og rapporter som satte dagsorden i norsk teknologidebatt, inkludert KI-benchmark for Norden, cybersikkerhets-benchmark og veikart, og rapporten om digital beredskap i samarbeid med Global Connect.

9. Avslutning

2025 har vært et år der TEK Norge har tatt steget inn i en ny rolle – bredere, tydeligere og med enda større gjennomslag. Vi skiftet navn for å speile et utvidet samfunnsoppdrag. Vi åpnet Brussel-kontoret for å sikre norske teknologiinteresser der beslutningene fattes. Vi oppnådde et betydelig gjennomslag med regjeringens langtidsplan for digital infrastruktur. Og vi styrket Norges nordiske teknologisamarbeid gjennom initiativ som New Nordics AI.

Stortingsvalget i september ga teknologipolitikken en ny arena, og TEK Norge brukte valgkampen aktivt til å løfte cybersikkerhet, KI og digital grunnmur på de politiske partienes agenda. Riktignok dominerte andre saker dagsorden, slik som utenrikspolitikk og personlig økonomi.

Styreleder Kolbjørn Haarr og adm. dir. Øyvind Husby vil takke alle medlemmer for engasjementet i 2025 og ser fram til godt samarbeid også i 2026.

—